



Ситуации турнира по быстрой управленческой борьбе «Кубок Дона 2018. Осень» 30.09.2018

1. Новый заместитель

На предприятие недавно назначен новый Заместитель генерального директора, ранее работавший в другой отрасли. Перед традиционной еженедельной утренней планеркой генеральный директор неожиданно попал в больницу, официально полномочия на время его отсутствия переданы не были. На утренней планерке Заместитель генерального директора не увидел больше половины начальников управлений. На звонок Заместителя генерального директора из зала совещаний Один из начальников управлений отвечает:

— А какая планерка без генерального директора?

2. Бесхозный трактор

Фермер в течение многих лет оставлял на поле трактор. Большую часть времени трактор просто стоял на поле без дела и потихоньку ржавел. Но вот Фермер продал поле Соседу. Как-то раз Фермер шёл вдоль этого поля и вдруг видит – Сосед пашет землю на том самом тракторе. Фермер возмутился:

— А трактор верни, я его тебе не продавал!

3. Аренда автомобиля

Предприниматель дал на некоторое время в пользование Другу свой старый автомобиль. С течением времени у Друга изменились жизненные обстоятельства, машина стала ему жизненно необходима. Когда Предприниматель обратился к Другу с вопросом о возврате автомобиля, то услышал ответ

— Давай попозже обсудим, сейчас он мне нужнее, чем тебе!

4. Не дуйся!

Молодой человек, представитель «золотой молодёжи», впервые «вышел в свет» со своей новой пассией – студенткой ГИТИСа, девушкой из глубинки. Девушка очень красивая, подающая надежды. Поймав негативно-оценивающий взгляд своих друзей, Молодой человек, после паузы, представил Девушку как сестру своей крестной. После вечеринки, в машине, Молодой человек удивленно спрашивает у Девушки:

— Ты чего такая хмурая?! Ну, не дуйся, ведь так хорошо провели время!



Ситуации турнира по быстрой управленческой борьбе «Кубок Дона 2018. Осень» 30.09.2018

5. Ответственность за понимание

Руководитель отдела на одном из производственных совещаний дал задание всем своим семи подчиненным. Один из подчиненных задание выполнил не так, как было велено, на претензию руководителя ответил бодро:

— **Ответственность за понимание лежит на говорящем!**

6. Задание руководителя

Руководитель с утра дал задание грузчикам навести порядок на складе. И вот время работы заканчивается, а к уборке так и не приступали. На вопрос «почему не сделали?» и просьбу «Придется задержаться» один из грузчиков заявляет:

— **Нам за это не платят, да и по КЗОТу рабочий день у нас до 17.30. Не имеете права!**

7. Не порти трудовую!

На предприятие Руководителем отдела принят специалист, который за испытательный срок проявляет себя толковым управленцем. Директор повышает ему оклад. Однако в понедельник Руководитель отдела на работу не выходит и пропадает на три недели (ушел в пьяный загул из-за проблем в семейной жизни). Работа его отдела под угрозой срыва. Кадровая служба готовит документы для увольнения Руководителя по соответствующей статье. Через некоторое время Директор на территории предприятия встречает Руководителя, который обращается с неожиданной просьбой:

— **Отпусти меня, не порти трудовую!**

8. Не тыкайте!

В компанию устроился Новый сотрудник. В отделе, где ему предстоит работать, есть обычай друг друга называть на «ты». Заместитель генерального директора всех называет по имени и отчеству. На совещании Заместитель генерального директора дает поручение Новому сотруднику предоставить результаты работы над проектом Старому сотруднику для дальнейшей обработки, при этом называя Старого сотрудника по имени и отчеству. Новый сотрудник, обращаясь к Старому, называет его по имени. На что Старый сотрудник отвечает:

— **Запомните мое отчество и больше мне не тыкайте!**



Ситуации турнира по быстрой управленческой борьбе «Кубок Дона 2018. Осень» 30.09.2018

9. Деньги победили всё

Опытный менеджер продал крупному клиенту большое количество услуг. Не соблюден документооборот между клиентом и компанией. Подписан договор, не подписаны заявки на услуги. По оказанным услугам поставщиком выставлено большое количество штрафов. Руководитель отдела продаж проясняет у менеджера причину не оформления заявок, на что получает ответ:

— **В приоритете была выручка. Мне некогда было на мелочи отвлекаться!**

10. Ничему не научился

Слушатель ходил на курсы иностранного языка в течение трёх месяцев. Занятий не пропускал, но не особо старался, часто во время занятия выходил позвонить, опаздывал и т.д. После последнего занятия, когда ещё не все разошлись, Слушатель говорит Преподавателю:

— **Что-то я ничему у вас не научился!**

11. О плюрализме

Активист одного из политических движений сотрудничает и поддерживает тесные связи с лидерами и участниками других движений, имеющих сходную политическую направленность. Это не нравится Лидеру политического движения, и он требует прекратить сотрудничество с другими движениями. На что Активист отвечает:

— **В условиях демократии каждый выбирает сам, с кем сотрудничать!**

12. Предложение

Генеральный директор компании хочет занять недавно обнаруженную относительно пустую нишу рынка, непрофильную для компании, но сулящую в ближайшем будущем неплохие возможности роста доходов. Генеральный директор вызывает Коммерческого директора и предлагает ему создать и курировать новое направление по освоению этой ниши. При этом никакой дополнительной мотивации Генеральный директор не обозначает. Коммерческий директор, у которого и так текущих дел и проектов «по горло», подумав, отвечает:

— **Ваше предложение не заинтересовало!**



Ситуации турнира по быстрой управленческой борьбе «Кубок Дона 2018. Осень» 30.09.2018

13. Дресс-код

Молодая сотрудница приходит на работу в офис в миниюбке. Там девушку встречает начальница и делает ей замечание по поводу соблюдения дресс-кода. Сама начальница при этом одета в спортивный костюм. На ее претензию по поводу внешнего вида сотрудница отвечает:

— **В нашем офисе правила одинаковые для всех, вот когда вы сами будете соблюдать дресс-код и покажете пример, тогда и будете говорить, как кому одеваться!»**

14. Собеседование

Кандидат заранее предупредил, что опаздывает на первое собеседование с Руководителем розничной сети компании для трудоустройства на позицию менеджера коммерческого отдела. Когда Руководитель выходит в коридор, чтобы узнать, готов ли Кандидат, тот с вызовом заявляет:

— **Давно пора, я тут жду, жду!**

15. Визит к экстрасенсу

Клиент приходит по рекомендации в кабинет известного, раскрученного Экстрасенса. Тот объясняет, сколько будет стоить один сеанс. Клиент говорит в запальчивости:

— **Учтите, я буду платить только за результат!**

16. Давай, поражай!

Молодая и привлекательная сотрудница отдела сбыта завода пришла на переговоры о возможном сотрудничестве с коммерческим директором крупной компании. Директор здоровается, приглашает присесть, поднимает трубку и при ней звонит непосредственному руководителю девушки с вопросом: «Ты кого прислал, у нее еще молоко на губах не обсохло?» Высушивает ответ, хмыкает с самоуверенным видом, прощается, кладет трубку и обращается к девушке:

— **Ну, давай, поражай!**



Ситуации турнира по быстрой управленческой борьбе «Кубок Дона 2018. Осень» 30.09.2018

17. Аренда склада

Между арендодателем склада и арендатором заключен договор аренды, регламентирующий многие моменты. Арендодатель частенько просит «взять на себя» то, чего не прописано в договоре. То снег с крыши убрать, то оплатить трактор для очистки территории от снега, то еще чего-нибудь. Вот в очередной раз приходит к арендатору и говорит:

— **Слушай, ты бы хоть ворота-то свои покрасил. Стыдоба ведь.**

18. Чья жена?

Руководитель отдела продаж устроил жену в свою компанию через знакомого в отделе персонала на должность офис-менеджера. Однажды он становится свидетелем сцены, как Начальник административно-хозяйственного отдела разговаривает с ней на повышенных тонах. Руководитель отдела продаж просит его сбавить тон и не кричать на его жену, на что Начальник АХО отвечает:

— **А мне все равно, чья она жена, я ее как офис-менеджера отчитываю!**

19. Директор — незваный гость

Новый Директор, проработав в компании две недели, приходит на собрание сотрудников отдела под руководством Начальника отдела. Через 15 минут после начала собрания Начальник отдела объявляет перерыв и просит Директора выйти в коридор, где говорит ему:

— **Если ты сейчас останешься, я отменю собрание!**

20. Этикет

Подчиненный уже несколько раз в течение недели явно съязвил по отношению к своему руководителю отдела. И вот опять, после очередной «порки» у директора, как только руководитель пришел в отдел, подчиненный громко, так чтобы все слышали:

— **Ну что, опять отдубасили нашего несчастного?!**



Ситуации турнира по быстрой управленческой борьбе «Кубок Дона 2018. Осень» 30.09.2018

21. Повышение оклада

Повышение оклада Директор предприятия несколько раз пообещал повысить оклад Начальнику производства. Производственный план неизменно выполняется в срок, качество продукции на высоте. Однако повышение каждый раз откладывалось под различными предлогами. В очередной раз Начальник производства приходит к Директору, а тот говорит:

— Ты же видишь, продажи упали на 20%! Сейчас просто нет денег, какое повышение?!

22. Парковка

Управляющая компания имеет собственную парковку. Борис работает в данной компании бухгалтером уже много лет и ставит свою машину всегда на одно и то же место (оно в тени и расположено близко к главному входу). Недавно устроившийся в эту компанию на должность юриста Олег, приехав пораньше, стал парковаться на это удобное место. Подъехавший Борис увидел происходящее и заявил новичку:

— Давай, отгоняй машину, это мое место!

23. Кому отказать

Начальник ИТ-отдела в результате очень долгих поисков наконец-то нашел подходящего кандидата на должность заместителя. Кандидат подходит по всем критериям и согласен приступить к работе в кратчайшие сроки. Осталось утрясти формальности: получить согласование генерального директора. Однако на пути к его кабинету, начальника ИТ встречает руководитель отдела персонала (подруга генерального директора) со словами:

— Я тебе такого заместителя нашла, мой племянник, кстати. А этому кандидату ты откажи!

24. Авторитет

Бизнесмены, разделившись на две равные команды, решили поиграть в футбол. Немного опоздав, в одну из команд пришел Игрок из «авторитетных» и безапелляционным тоном заявил Одному из игроков команды, в которую он пришел:

— Иди, поиграй за ту команду!



Ситуации турнира по быстрой управленческой борьбе «Кубок Дона 2018. Осень» 30.09.2018

25. Любитель порядка

В торговой сети директорам магазинов время от времени по работе приходится посещать своих коллег. Во время одного из таких посещений любитель дисциплины и порядка обращается к коллеге в присутствии его работников:

— Слушай, что у тебя за бардак все время? Неужели не видно?!

26. Я вам не учитель

В связи с масштабным расширением в отдел было принято сразу два новых специалиста. Ранее отдел состоял только из одного Опытного сотрудника. После приема Руководитель отдела персонала обращается к Опытному сотруднику с просьбой ввести новых специалистов в курс дела. На что Опытный сотрудник отвечает:

— Я вам не учитель, никого ничему учить не собираюсь!

27. Без мамы – никуда!

Молодая пара в браке 3 года. Муж до сих пор сильно зависим от своей богатой и влиятельной мамы. Это мешает паре строить собственную семью, поскольку ни дня не проходит без общения с мамой. Летом пара собралась съездить в долгожданный отпуск на море. Жена очень ждала этого момента, ей хотелось отдохнуть вдвоём с мужем. Но, как-то придя от своей мамы, Муж заявил:

— Мама тоже хочет отдохнуть, возьмём её с собой!

28. Борьба полов

Анастасия – успешная молодая сотрудница большой компании на руководящей должности. Вадим – ее коллега, считает, что женщина вообще не может справляться с такой работой. Частенько в присутствии других сотрудников, на совещаниях допускает в адрес Анастасии язвительные реплики. Во время корпоративного праздника Вадим подходит к Анастасии и произносит:

— Настенька, а ты специально брючный костюм надела, чтобы на мужчину быть похожей?!



Ситуации турнира по быстрой управленческой борьбе «Кубок Дона 2018. Осень» 30.09.2018

29. Вечерний звонок

Работнице вечером звонит её начальница и требует, чтобы она завтра вышла работать в первую смену и выполнила срочную работу. Работница не может выйти в первую смену, так как у нее консультации в институте (она еще и студентка). Услышав отказ, начальница возмущена:

— **Знаете, нам ваша учеба, как кость в горле! Только и знаем, что вас подстраховываем!**

30. Главный бухгалтер

В компанию был принят опытный Главный бухгалтер. Он быстро привел бухгалтерию компании в порядок, исправив несколько серьезных ошибок, которые допустил его предшественник. Через пару недель после приема на работу Главный бухгалтер начал регулярно опаздывать, объясняя это тем, что далеко живет и регулярно попадает в пробки. И вот однажды Директор компании в присутствии других сотрудников раздраженно напомнил ему о правилах трудового распорядка. На это Главный бухгалтер ответил:

— **Ну и что?! Вы вообще зарплату задерживаете!**

31. Как новый год встретишь...

В конце ноября, в компанию наняли нового руководителя одного из небольших подразделений. В конце года всем не до него и ему поручили организацию новогоднего корпоратива для всей компании. Когда в какой-то момент он дал одно из поручений касательно праздника своему подчиненному тот хмыкнул:

— **Лучше бы делом занимались, а не пляски устраивали!**

32. Не ждали

Менеджер, проведя ряд продолжительных и сложных переговоров, заключил контракт. Клиент внёс предоплату в размере 50% и получил продукцию. Однако по остатку суммы возникла проблема - оплата не поступила в срок, а Клиент перестал отвечать на звонки и письма Менеджера. Когда просрочка дебиторской задолженности достигла 30 дней, менеджер приехал в офис Клиента без договорённости о встрече. Клиент, увидев Менеджера на пороге своего кабинета, с раздражением заявил:

— **Вас никто не ждал и не приглашал. Что Вы себе позволяете?!**